



Führung mit Energie und Fokus

Kompaktseminar

22. – 24. Mai 2019

Weiterbildungszentrum der Universität St. Gallen



WIRKUNGSVOLLER FÜHREN

Sich selbst, sein Team und das Unternehmen wirkungsvoller führen – durch Energie und Fokus

Der Markt stellt hohe Anforderungen an Unternehmen: Aufsichtsrechtliche Bestimmungen, anspruchsvolle Kunden, Marktsättigung und gesteigener Wettbewerbsdruck. Profitables Wachstum wird schwieriger und hängt mehr denn je von Mitarbeitern und Führungskräften ab. Führungskräfte haben die Aufgabe, ihren Bereich, ihr Team und sich selbst zu Hochleistung zu führen.

Wirkungsvolle Führung setzt auf drei Ebenen an:

- Mobilisierung der Energie im Bereich
- Ergebnisorientierte und inspirierende Führung von Mitarbeitern
- Effektive Selbstführung

Diese Leadership-Kompetenzen vermitteln wir Ihnen durch praxiserprobte Strategien und Techniken.

IHR NUTZEN / TEILNEHMERKREIS

Ihr Nutzen

Wir unterstützen Sie, Ihre Leadership-Kompetenzen gezielt zu verbessern.

- Kennenlernen von Tools, Messung und Strategien zur Nutzung von Energie und Fokus
- Standortbestimmung auf drei Ebenen: Wo steht mein Bereich? Wo stehen meine Mitarbeiter? Wo stehe ich?
- Ableiten von konkreten Massnahmen zur Mobilisierung und Fokussierung von Energie
- Erarbeiten von Strategien zum Umgang mit Druck, Überhitzung und der Beschleunigungsfall
- Erlernen von Techniken zur Selbstführung – Überwindung von Busyness
- Good Practice Sharing mit anderen Führungskräften

Zielgruppe

Das Seminar richtet sich an Führungskräfte, die ihre Führungskompetenzen systematisch reflektieren, gezielt für ihre derzeitige Aufgabe verbessern und für künftige Anforderungen stärken wollen sowie Personalmanager.



ZAHLEN & FAKTEN

Programmübersicht

Termin:	22. – 24. Mai 2019
Dauer:	3 Tage + individuelles Leadership-Coaching
Seminarorte:	Weiterbildungszentrum der Universität St. Gallen
Preis:	CHF 3'800.–
ECTS Credits:	2
	Anrechnung auf das «St. Galler Leadership-Zertifikat», das «St. Galler Management-Zertifikat» und auf das «Weiterbildungsdiplom HSG in Unternehmensführung»



MODUL- UND THEMENÜBERSICHT

Tag 1: Hochleistung und Energie (Unternehmen)

Energie und Dynamik im Unternehmen

- Erfassen von Energie und Dynamik
- Analyse der Energiefällen
- Gezielte Mobilisierung der Potenziale Ihrer Mitarbeiter

Hochleistungsorganisation und Beschleunigungsfälle

- Erkennen der Anzeichen von Überbeschleunigung, Überlastung und Erschöpfung
- Entwicklungsschritte zur Hochleistungsorganisation

Tag 2: Inspiration und Effektivität (Team)

Effektive und inspirierende Führung

- Setzen von klaren Leistungszielen
- Entwicklung und Kommunikation einer Vision für Ihr Team
- Inspiration und Vorbild

Widerstand und Konflikte

- Schaffen von Commitment für Veränderung
- Umgang mit Widerstand
- Konflikte und Minderleistung überwinden

Tag 3: Energie und Fokus (Person)

Selbstführung

- Vermeiden der «Busy Manager»-Falle
- Durchhaltevermögen und Willenskraft
- Persönlicher Aktionsplan zur Erhöhung der individuellen Führungswirkung

BESONDERHEITEN

Das Seminar beinhaltet verschiedene erprobte Transfer-Techniken, die Ihnen helfen, die Konzepte und Instrumente wirkungsvoll in der Praxis umzusetzen:

Individuelles Transfercoaching

Erarbeiten Sie Ihr persönliches Führungsprofil mit unseren erfahrenen Coaches und erhalten Sie Unterstützung bei Ihren aktuellen Leadership-Herausforderungen.

Live-Messungen zu Energie und Dynamik

Bestimmen Sie Ihr individuelles und teambezogenes Energieprofil. Sie lernen Massnahmen zum systematischen Energiemanagement kennen und können Ihre Werte an einem industrieübergreifenden Benchmarking abgleichen.

Life-Cases

Arbeiten Sie zusammen mit anderen Teilnehmern an den für Sie relevanten Herausforderungen und holen Sie sich Unterstützung von den Leadership-Experten der Universität St.Gallen bei der Anwendung neuer Methoden.

Organisiertes Abendprogramm

Wir organisieren für sie ein gemeinsames Abendprogramm zum Netzwerken untereinander, an dem Sie weiter die Möglichkeit bekommen, das St.Galler-Leben näher kennen zu lernen, inklusive kulinarischem Angebot.

REFERENTEN



Prof. Dr. Heike Bruch

Direktorin des I.FPM der HSG und führende Wissenschaftlerin in der Personalforschung. Sie ist u.a. im Vorstand der DGFP und Präsidentin der Academic Jury des Wings of Excellence Award. Sie berät und coacht internationale Unternehmen auf Vorstandsebene. Ihr Konzept der Organisationalen Energie hat verschiedene internationale Preise bekommen und ist bereits in mehr als 1100 Unternehmen weltweit eingesetzt worden.



Dr. Jens Maier

Senior Research Fellow am I.FPM der HSG und Lehrbeauftragter der Universität St. Gallen. Seine Forschungsschwerpunkte sind Organisationale Energie sowie Verbindung von Leadership Entwicklung und Organisationsentwicklung.

GASTBEITRAG



Dr. Alex Villiger

Seit 2000 bei der Graubündner Kantonalbank tätig, zunächst als Organisationsberater, dann als Leiter Unternehmensentwicklung und seit 2008 als Leiter Personal. Er hat an der HSG Wirtschaft studiert und später auch promoviert. Alex Villiger hat in den Themen Strategisches Marketing, Leadership oder Personalarbeit zahlreiche Artikel veröffentlicht.



TEILNEHMERSTIMMEN



«In meinem Seminar habe ich Instrumente kennen gelernt und Einsichten gewonnen, wie der dynamische Bereich der Hochschulforschung mit Energie und Fokus strategisch geführt werden kann.»

Prof. Dr. Doris Edelmann, Leiterin Institut Forschung, Entwicklung und Evaluation, Pädagogische Hochschule Bern



«Das Seminar hat mich ausserordentlich motiviert und hat mir auch neue Voraussetzungen geschaffen, mein Team zu motivieren und inspirieren. Ich habe Möglichkeiten gelernt, mit korrosiven bzw. resignativen Einflüssen effektiv und adäquat umzugehen, aber auch Wertschätzung und Stolz authentisch zu vermitteln, um so langfristig auf einem hohen Produktions- und Qualitätsniveau zu bleiben.»

Andreas Engelen, Application-Management & Datenqualität IWH, Raiffeisen Schweiz Genossenschaft



ANMELDUNG



Nicole Stambach

Seminar-Koordinatorin
Telefon +41 71 224 23 70
Telefax +41 71 224 23 74
nicole.stambach@unisg.ch

Führung mit Energie und Fokus, 22. bis 24. Mai 2019

Wir freuen uns auf Ihre Anmeldung!

Firma: _____

Vorname: _____

Name: _____

Titel: _____

Position: _____

Strasse: _____

Ort: _____

Telefon: _____

E-Mail: _____

I.FPM-HSG

Dufourstrasse 40a
CH-9000 St. Gallen
Telefon +41 71 224 23 70
contactifpm@unisg.ch
www.ifpm.unisg.ch

Institut für Führung und Personalmanagement

Dufourstrasse 40a

CH-9000 St. Gallen

Telefon +41 71 224 23 70

Telefax +41 71 224 23 74

contactifpm@unisg.ch

www.ifpm.unisg.ch

